

Введено в действие приказом № 106
от «02» сентября 2024 г.

Утверждаю
Заведующий МБДОУ
«Детский сад № 9»

И.В.Федак
«02» сентября 2024 г.

Принято на педагогическом совете
Протокол № 1
от «02» сентября 2024 г.
Председатель педагогического совета
МБДОУ
_____/И.В.Федак

Положение о наставничестве для педагогических работников МБДОУ «Детский сад № 9»

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение о наставничестве для педагогических работников МБДОУ «Детский сад № 9», осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных образовательных программ дошкольного образования (далее — «Положение»), определяет цели, задачи, формы и общий порядок организации осуществления наставничества для педагогических работников МБДОУ «Детский сад № 9».

Положение разработано в соответствии с Методическими рекомендациями по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях и Методическими рекомендациями для образовательных организаций по реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников, разработанными Министерством просвещения Российской Федерации совместно с Профессиональным союзом работников народного образования и науки Российской Федерации и направленными письмом Министерства просвещения Российской Федерации № АЗ-1128/08, Профессионального союза работников народного образования и науки Российской Федерации № 657 от 21.12.2021 (далее соответственно — «Методические рекомендации», «Методические рекомендации для образовательных организаций»), приказа Министерства образования и науки Алтайского края №27-П от 27.04.2023

1.2. Основные понятия, используемые в Положении:

наставничество — форма обеспечения профессионального становления, развития и адаптации к квалифицированному исполнению должностных обязанностей лиц, в отношении которых осуществляется наставничество, подразумевает необходимость совместной деятельности наставляемого и наставника по планированию и коррекции персонализированной программы наставничества;

наставник — участник персонализированной программы наставничества, имеющий измеримые позитивные результаты профессиональной дея-

тельности, готовый и способный организовать индивидуальную траекторию профессионального развития наставляемого на основе его профессиональных затруднений, обладающий опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого;

наставляемый — участник персонализированной программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке приобретает новый опыт, развивает необходимые навыки и компетенции, добивается предсказуемых результатов, преодолевая тем самым свои профессиональные затруднения;

форма наставничества — способ реализации наставничества через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой программой наставничества, основной деятельностью и позицией участников;

персонализированная программа наставничества — краткосрочная (от трех месяцев до одного года, при необходимости может быть продлена) персонализированная программа, включающая описание форм и видов наставничества, участников наставнической деятельности, направления наставнической деятельности и перечень мероприятий, нацеленных на устранение выявленных профессиональных затруднений наставляемого и поддержку его сильных сторон.

2. Цели, задачи, основные принципы наставничества

2.1. Цель наставничества — реализация комплекса мер по созданию эффективной среды наставничества в МБДОУ «Детский сад № 9», способствующей непрерывному профессиональному росту и самоопределению, личностному и социальному развитию педагогических работников, самореализации и закреплению в профессии педагогических работников, в отношении которых осуществляется наставничество.

2.2. Основные задачи наставничества:

- содействовать созданию в МБДОУ «Детский сад № 9» психологически комфортной образовательной среды наставничества, способствующей раскрытию личностного, профессионального, творческого потенциала педагогических работников;
- содействовать увеличению числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;
- содействовать повышению правового и социально-профессионального статуса наставников, соблюдению гарантий профессиональных прав и свобод наставляемых;
- способствовать формированию единого научно-методического сопровождения педагогических работников.

2.3. Основными принципами наставничества являются:

- принцип добровольности, соблюдения прав и свобод, равенства педагогов;

- принцип индивидуализации и персонализации;
 - принцип вариативности форм и видов наставничества;
- принцип системности и стратегической целостности.

3. Порядок организации осуществления наставничества

3.1. Порядок осуществления наставничества устанавливается локальным нормативным актом МБДОУ «Детский сад № 9» с учетом настоящего Положения.

3.2. Общее руководство и контроль за организацией и реализацией наставничества осуществляет руководитель образовательной организации.

3.3. Наставник назначается приказом руководителя образовательной организации с его письменного согласия.

3.4. Реализация наставничества осуществляется МБДОУ «Детский сад № 9» с учетом Методических рекомендаций для образовательных организаций, и предусматривает:

разработку, утверждение локальных нормативных актов, регламентирующих реализацию наставничества в МБДОУ «Детский сад № 9»;

взаимодействие МБДОУ «Детский сад № 9» в вопросах реализации наставничества с организациями, заинтересованными в наставничестве для педагогических работников МБДОУ «Детский сад № 9» и способными осуществлять необходимую в устранении профессиональных затруднений наставляемого методическую поддержку;

осуществление в МБДОУ «Детский сад № 9» организационно-методического, информационно-методического, материально-технического обеспечения наставничества;

осуществление в МБДОУ «Детский сад № 9» оценки эффективности и результативности реализации персонализированной программы наставничества, оценки результативности внедрения (применения) наставничества в образовательной организации;

создание в МБДОУ «Детский сад № 9» условий по координации и мониторингу реализации наставничества.

3.5. Внедрение (применение) наставничества для педагогических работников в МБДОУ «Детский сад № 9» предполагает подбор и формирование наставнических пар или групп с составлением персонализированных программ наставничества для конкретных пар или групп.

4. Формы и виды наставничества

4.1. В отношении педагогических работников в соответствии с Методическими рекомендациями для МБДОУ «Детский сад № 9» реализуются:

различные формы наставничества: «педагог — педагог», «руководитель образовательной организации — педагог», «работодатель — студент педагогического вуза/колледжа», «педагог вуза/колледжа — молодой педагог образо-

вательной организации», «социальный партнер — педагог образовательной организации»;

различные виды наставничества: виртуальное (дистанционное) наставничество, наставничество в группе, краткосрочное или целеполагающее наставничество, реверсивное наставничество, ситуационное наставничество, скоростное консультационное наставничество, традиционное наставничество («один на один»).

- виртуальное (дистанционное) наставничество – дистанционная форма организации наставничества с использованием информационно-коммуникационных технологий, таких как видеоконференции, платформы для дистанционного обучения, социальные сети и онлайн-сообщества, тематические интернет-порталы и другие. Обеспечивает постоянное профессиональное и творческое общение, обмен опытом между наставником и наставляемым, позволяет дистанционно сформировать пары «наставник - наставляемый», привлечь профессионалов и сформировать банк данных наставников, делает наставничество доступным для широкого круга лиц;
- наставничество в группе – форма организации наставничества, при которой один наставник взаимодействует с группой наставляемых (от двух и более человек) одновременно;
- краткосрочное или целеполагающее наставничество – форма организации наставничества, при которой наставник и наставляемый встречаются по заранее установленному графику для постановки конкретных целей, ориентированных на определенные краткосрочные результаты;
- реверсивное наставничество – форма организации наставничества, при которой профессионал младшего возраста становится наставником опытного работника по вопросам новых тенденций, технологий, а опытный педагогический работник становится наставником молодого педагогического работника в вопросах методики и организации учебно-воспитательного процесса;
- ситуационное наставничество – форма организации наставничества, при которой наставник оказывает помощь или консультацию всякий раз, когда наставляемый нуждается в них. Как правило, роль наставника состоит в том, чтобы обеспечить немедленное реагирование на ту или иную ситуацию, значимую для его подопечного;
- скоростное наставничество – форма организации наставничества, реализация которой осуществляется посредством однократной встречи наставляемого (наставляемых) с наставником более высокого уровня (профессионалом (компетентным лицом) с целью построения взаимоотношений с другими работниками, объединенными общими проблемами и интересами или обменом опытом.
- традиционное наставничество («один-на-один») – форма организации

наставничества, при которой осуществляется взаимодействие между более опытным и начинающим работником в течение определенного продолжительного времени. Обычно проводится отбор наставника и наставляемого по определенным критериям: опыт, навыки, личностные характеристики и другое.

4.2. Применение форм и видов наставничества определяется в зависимости от цели персонализированной программы наставничества, запроса наставляемого и имеющихся кадровых ресурсов.

5. Мотивирование реализации наставничества

5.1. Мотивирование реализации наставничества включает в себя материальные и нематериальные способы стимулирования.

5.1.1. Материальные способы стимулирования — установление премиальных выплат при оценке результативности профессиональной деятельности педагогических работников МБДОУ «Детский сад № 9» за реализацию наставничества, предусмотренные «Порядком распределения стимулирующей части фонда оплаты труда установленные работнику педагогических работников и премиальных выплат МБДОУ «Детский сад № 9».

5.1.2. Нематериальные способы стимулирования определяются МБДОУ «Детский сад № 9».

В целях нематериального стимулирования наставнической деятельности педагогических работников применяются следующие меры:

- поддержка системы наставничества посредством информирования общественности о значимости, эффективности системы и лучших практик наставничества (в том числе информация о наставниках и достижениях их наставляемых) на официальном сайте МБДОУ, в социальных сетях;
- представление лучших наставников к награждению государственными и ведомственными наградами: государственная награда Российской Федерации – знак отличия «За наставничество», ведомственная награда Министерства просвещения Российской Федерации – нагрудные знаки «Почетный наставник» и «Молодость и профессионализм»
- вручение памятных подарков на торжественных мероприятиях;
- образовательное стимулирование (привлечение к участию в семинарах, тренингах и курсах повышения квалификации для наставников);
- популяризация, общественное признание лучших практик и авторских методик, разработанных в рамках наставничества;
- учет наставнической деятельности при проведении аттестации педагогического работника, выдвижении на профессиональные конкурсы педагогических работников;

- возможность участия наставников в качестве членов жюри профессиональных конкурсов разного уровня;
- иные меры нематериального стимулирования, предусмотренные в образовательной организации, в которой осуществляет трудовую деятельность наставник.

6. Завершение персонализированной программы наставничества

Завершение персонализированной программы наставничества происходит в следующих случаях:

- персонализированная программа наставничества реализована в полном объеме по результатам оценки эффективности ее реализации;
- реализация персонализированной программы наставничества завершена по инициативе наставника и (или) наставляемого;
- в иных случаях, предусмотренных Методическими рекомендациями для образовательных организаций.

7. Оценка эффективности и результативности реализации наставничества, персонализированных программ наставничества

7.1. МБДОУ «Детский сад № 9» в соответствии с Методическими рекомендациями для образовательных организаций проводится мониторинг работы «наставник — наставляемый», оценка эффективности и результативности:

- реализации персонализированной программы наставничества, в том числе посредством проведения мониторинга работы «наставник-наставляемый»;
- внедрения (применения) наставничества в МБДОУ «Детский сад № 9».

7.2. МБДОУ «Детский сад № 9» вправе самостоятельно определять критерии и инструменты проведения мониторинга, оценки эффективности и результативности реализации персонализированной программы наставничества, внедрения (применения) наставничества в МБДОУ «Детский сад № 9»